

Sugiatno

Prof.Dr.H Supardi S.Ag.

Manajemen Keuangan

Usaha Mikro Kecil Menengah



Editor:

Deby Arisandi, MBA.

**MANAJEMEN KEUANGAN USAHA MIKRO KECIL
MENENGAH
(BUKU)**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SOEKARNO
BENGKULU
2025 M/1447 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211 Telepon (0736)
51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan Judul “Manajemen Keuangan Usaha Mikro Kecil Menengah” yang disusun oleh:

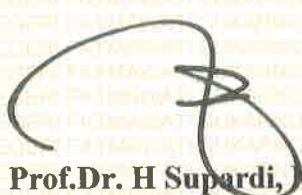
Nama : Sugiatno
Nim : 2011130117
Program Studi : Ekonmi Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Buku
Nama Penerbit : Brimedia Global, Cv
Tempat Penerbit : Kota Bengkulu
ISBN : 978-634-7336-07-1

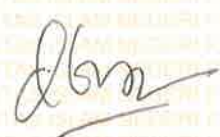
Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam Sidang Munaqasyah Tugas Akhir pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 2025 M
1446 H

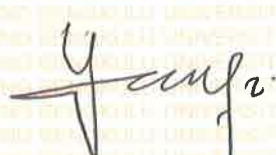
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Prof. Dr. H Supardi, M.Ag.
NIP. 196504101993031007


Debby Arisandi, MBA
NIP. 198609192019032012

Mengetahui
Kajur Ekonomi Islam


Yenti Sumarni, MM
NIP. 197904162007012020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul “manajemen keuangan usaha mikro kecil menengah” yang disusun oleh:

Nama : Sugiatno
NIM : 2011130117
Program Studi : Ekonomi Syariah
Bentuk Tugas Akhir : Buku

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang *Munaqasyah* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 9 Oktober 2025

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Bengkulu, Oktober 2025 M
Dzulhijjah 1446 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Secretaris


Khairiah Elwardah, M.Ag
NIP. 197808072005012008


Debby Arisandi, MBA
NIP. 198609192019032012

Penguji 1

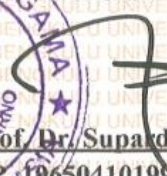
Penguji 2


Khairiah Elwardah, M.Ag
NIP. 197808072005012008


Nurrah putry, M.Ak
NIP. 198609112020122004

Mengetahui,
Dekan




Rof Dr. Supardi, M.Ag
NIP. 196504101993037007

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sugiatno
Alamat : Padat karya. kec. Sekebar. kota Bengkulu
NIK : 1605151102020002
Telp./HP : 0857 6783 4662

menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa :

Judul : Manajemen kewangan usaha Mikro, kecil, menengah
Penulis : Sugiatno

Editor : Prof. Dr. H. Supardi M. Ag
: debby ARISandi, MBA

adalah benar merupakan karya asli yang dibuat untuk diterbitkan dan disebarluaskan secara umum, melalui :

Penerbit : CV Brimedia Global
Alamat : Jl. Timur indah ujung gang TPU, Perum Bukit Timur no 38, RT 09/RW 04. Singaran Pati Kota Bengkulu

Demikian surat ini dibuat dengan sebenar-benarnya serta akan menjadi pertanggungjawaban kami jika terdapat penyalahgunaan dan akibat yang ditimbulkannya.

22 Agustus, 2025

Penanggung jawab Penerbit,



Susi Seles, M.Pd.

Penulis,



Sugiatno

KATA PENGANTAR

Perencanaan keuangan adalah pengetahuan mengenai bagaimana kita mengatur dan merencanakan Tujuan-Tujuan keuangan pribadi, organisasi dan usaha. selama menempuh pendidikan secara formal kita sudah familiar dengan manajemen keuangan namun sangat jarang kita di ajarkan mengenai cara merencanakan keuangan pada usaha mikro kecil menengah (UMKM).

Bagi masyarakat awam yang tidak mengeluti usaha pada tingkat UMKM ini sendiri mungkin sudah merasa paaham bagaimana memanejemn keuangan UMKM sdengan cara bertanya tanya kepada para pedagang langganan mereka, namun perencanaan keuangan UMKM sendiri tidak semudah itu.

Banyak hal yang harus di perhatikan dalam memulai dan menjalankan usaha UMKM mulai dari modal yang di butuhkan kemudian, alat wajib, bahan pokok pembagian keuntugan, pembagian keuangan pribadi dan penambahan modal.

Pembuatan dan ide penyusunan buku ini tidak terlepas dari peran serta beberapa rekan sejawat yang memang memiliki ketertarikan dan idealisme yang sama dalam mengembangkan perencanaan keuangan keuangan secara khusus pada bidang UMKM ini sendiri, maupun secara umum bagi publik yang mempunyai minat terhadap subjek ini

Buku ini di harapkan menjadi bahan referensi bagi mahasiswa dan masyarakat umum yang inggin mengatur keuangannya untuk mencapai tujuan hidup yang lebih sejahtera. tak lepas dari segala keterbatasan sebagai umat manusia penulis ucapkan segala terimakasih kepada Allah Swt, yang telah memberikan seluruh hidayah kepada penulis dan seluruh tim. Dan Semoga buku ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan yang berharga bagi pembaca, serta menjadi

sumber inspirasi bagi mereka yang mencari pemahaman lebih dalam tentang topik yang dibahas. Dengan harapan bahwa ilmu dan pengalaman yang dibagikan dalam buku ini dapat memberikan kontribusi positif bagi masyarakat dan meningkatkan kesadaran serta pemahaman tentang pentingnya topik ini.

Bengkulu, Mei 2025



SUGIATNO

NIM. 2011130117

DAFTAR ISI

COVER	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan Buku.....	2
C. Manfaat Buku.....	4
D. Sasaran Pembaca.....	6
BAB II: PENGENALAN UMKM DAN PERANANNYA DALAM EKONOMI	
A. Definisi UMKM.....	9
B. Kategori dan Karakteristik UMKM	10
C. Peran UMKM dalam Perekonomian.....	12
D. Tantangan yang Dihadapi oleh UMKM.....	16
BAB III: PRINSIP-PRINSIP DASAR MANAJEMEN KEUANGAN	
A. Pengertian Manajemen Keuangan.....	20
B. Tujuan dan Fungsi Manajemen Keuangan.....	23
C. Prinsip-prinsip Dasar dalam Pengelolaan Keuangan	27
BAB IV: PERENCANAAN KEUANGAN UNTUK UMKM	
A. Menyusun Anggaran Keuangan.....	33
B. Proyeksi Pendapatan dan Pengeluaran.....	36
C. Perencanaan Investasi	39
D. Pengelolaan Modal Kerja.....	44

BAB V: PENGELOLAAN ARUS KAS (CASH FLOW)

- A. Pentingnya Arus Kas dalam UMKM49
- B. Teknik Mengelola Arus Kas52
- C. Menghindari Masalah Arus Kas.....56
- D. Perencanaan dan Pemantauan Arus Kas60

BAB VI: PEMBIAYAAN DAN SUMBER MODAL UNTUK UMKM

- A. Sumber Pembiayaan bagi UMKM62
- B. Sumber Pembiayaan Bank Dan Non-Bank70
- C. Pendanaan Alternatif (Crowdfunding, Investor Swasta, dll.)75
- D. Memilih Sumber Modal yang Tepat83

BAB VII: PENGENDALIAN KEUANGAN DAN LAPORAN KEUANGAN UMKM

- A. Laporan Keuangan yang Harus Dimiliki UMKM89
- B. Teknik Pengendalian Keuangan.....98
- C. Membaca dan Menganalisis Laporan Keuangan101
- D. Penggunaan Laporan Keuangan untuk Pengambilan Keputusan.....103

BAB VIII: STRATEGI KEUANGAN UNTUK PERTUMBUHAN UMKM

- A. Mengelola Risiko Keuangan105
- B. Strategi Peningkatan Modal110
- C. Diversifikasi dan Ekspansi Usaha113

BAB IX: TANTANGAN DAN SOLUSI DALAM MANAJEMEN KEUANGAN UMKM

- A. Tantangan yang Dihadapi UMKM dalam Manajemen Keuangan.....117
- B. Solusi Praktis untuk Mengatasi Tantangan Keuangan.....119
- C. Peran Pemerintah dan Lembaga Keuangan dalam Mendukung UMKM123

BAB X: STUDI KASUS UMKM YANG SUKSES DALAM MANAJEMEN KEUANGAN

- A. Sektor Manufaktur127
- B. Sektor Jasa.....130
- C. Sektor Perdagangan.....132
- D. Pembelajaran dari UMKM Sukses.....133

BAB XI: PENUTUP

- A. Kesimpulan135
- B. Harapan untuk Pengelola UMKM136

DAFTAR PUSTAKA