

**MANAJEMEN PENGURUS MASJID NURUL HUDA TENTANG
MINIMNYA PARTISIPASI MASYARAKAT UNTUK
MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH DI DESA SUKA
RAMI BENGKULU SELATAN**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*



OLEH :
EMA DUSTI TATRI
NIM. 2223210012

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAHFAKULTAS TARBIYAH DAN
TADRISUNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026**

**MANAJEMEN PENGURUS MASJID NURUL HUDA
TENTANG MINIMNYA PARTISIPASI MASYARAKAT
UNTUK MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH DI
DESA SUKA RAMI BENGKULU SELATAN**

SKRIPSI



Oleh:

EMA DUSTI TATRI
NIM. 2223210012

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026**

**MANAJEMEN PENGURUS MASJID NURUL HUDA
TENTANG MINIMNYA PARTISIPASI MASYARAKAT
UNTUK MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH DI
DESA SUKA RAMI BENGKULU SELATAN**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*



Oleh:

EMA DUSTI TATRI
NIM. 2223210012

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Kaden Fatih Pagar Dewa Kota Bengkulu 36211
Telepon (0736) 51236/51171/5387/5388, (0736) 51171-51172

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : **Emu Dusti Tatri**

Nim : **2223210012**

Program Studi : **Pendidikan Agama Islam**

Fakultas : **Tarbiyah dan Tadris**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul
**"Manajemen tokoh agama tentang minimnya partisipasi masyarakat untuk
melaksanakan shalat berjamaah di Masjid Nurul Huda Desa Suka Rami
Bengkulu Selatan"** Adalah asli hasil karya atau penelitian sendiri dan bukan plagiasi
dari karya orang lain. Apabila dikemudian hari diketahui bahwa skripsi ini adalah hasil
plagiasi maka saya siap dikenakan sanksi akademik.

Bengkulu, April 2026

Yang menyatakan


EMU DUSTI TATRI
2223210012



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU
FAKULTAS TARBIIYAH DAN TADIRIS
Alamat: Jln. Raden Fatah Pagar Dewa
Tlp. (0736) 51276, 51171 Fax Bengkulu**

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Manajemen Pengurus Masjid Nurul Huda Tentang Minimnya Partisipasi Masyarakat Untuk Melaksanakan Shalat Berjamaah di Desa Suka Rami Bengkulu Selatan** yang disusun oleh Ema Dusti Tatri NIM. 2223210012 telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Tadris UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu pada hari Selasa tanggal 12 Mei 2026 dan dinyatakan LULUS memenuhi syarat guna memperoleh Sarjana (S.Pd) dalam bidang Pendidikan Agama Islam.

Ketua

Prof. Dr. Ahmad Suradi, M.Ag

NIP. 197601192007011018

Sekretaris

Ikke Wulan Dari, M.Pd.I

NIP. 199111262019032013

Penguji I

Dr. Dayun Riadi, M.Ag

NIP. 197207072006041002

Penguji II

Rossi Delta Fitrihanah SS, M.Pd

NIP. 198107272007102004

Bengkulu, Juni 2026

Mengetahui,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris

Dr. H. Khairiah, M.Pd.

NIP. 196805151997032004



**KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS**

**Alamat: Jln. Raden Fatah Pagar Dewa
Tlp. (0736) 51276, 51171 Fax Bengkulu**

PENGESAHAN PEMBIMBING

**Pembimbing I dan Pembimbing II menyatakan skripsi yang
ditulis oleh:**

**Nama : Ema Dust Tatri
NIM : 22232100012
Jurusan Prodi : Pendidikan Agama Islam
Jurusan : Tarbiyah
Fakultas : Tarbiyah dan Tadris**

**Skripsi yang berjudul: "Manajemen pengurus masjid
Nurul Huda tentang minimnya partisipasi masyarakat untuk
melaksanakan shalat berjamaah di desa Suka Rami
Bengkulu Selatan" telah dibimbing, diperiksa dan diperbaiki
sesuai dengan saran Pembimbing I dan Pembimbing II. Oleh
karena itu, skripsi tersebut sudah memenuhi persyaratan ujian
munagasyah skripsi.**

Bengkulu, 5 Februari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Adi Saputra, M.Pd.

Dr. Nova Asvio, M.Pd

NIP.198102212009011013

NIP.1989011620201222007



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS

Alamat: Jln. Raden Fatah Pagar Dewa
Tlp. (0736) 51276, 51171 Fax Bengkulu

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Manajemen pengurus masjid Nurul Huda
tentang minimnya partisipasi masyarakat untuk
melaksanakan shalat berjamaah di Desa Suka
Rami Bengkulu Selatan
Nama : Ema Dusti Tatri
NIM : 22232100012
Jurusan Prodi : Pendidikan Agama Islam
Jurusan : Tarbiyah
Fakultas : Tarbiyah dan Tadris

Disetujui Oleh:

Bengkulu, 5 Februari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Adi Saputra, M.Pd.

Dr. Nova Asvio, M.Pd

NIP. 198102212009011013

NIP. 198901162020122007

Mengetahui

Koordinator Prodi PAI

Sutrian Efendi, M.Pd

NIP. 198910292023211022



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO (UINFAS) BENGKULU
FAKULTAS TARBIYAH DAN TADRIS
Alamat: Jln. Raden Fatah Pagar Dewa
Tlp. (0736) 51276, 51171 Fax Bengkulu

NOTA PEMBIMBING

Hal Tm : Skripsi Sdr/i Ema Dusti Tatri

NIM : 22232100012

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris UIN Fatmawati
Sukarno Bengkulu
Di Bengkulu

Assalamu'alaikum Wr. Wb. Setelah membaca dan memberikan arahan dan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Sdr/i

Nama : Ema Dusti Tatri

NIM : 22232100012

Judul : Manajemen pengurus masjid Nurul Huda

tentang minimnya partisipasi masyarakat
untuk melaksanakan shalat berjamaah di desa

Suka Rami Bengkulu Selatan

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada sidang munaqosyah skripsi guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Pendidikan Agama Islam. Demikian atas perhatiannya diucapkan terima kasih. *Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Bengkulu, 5 Februari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Adi Saputra, M.Pd

Dr. Nova Asvio, M.Pd

NIP. 198102212009011013

NIP. 1989011620201222007

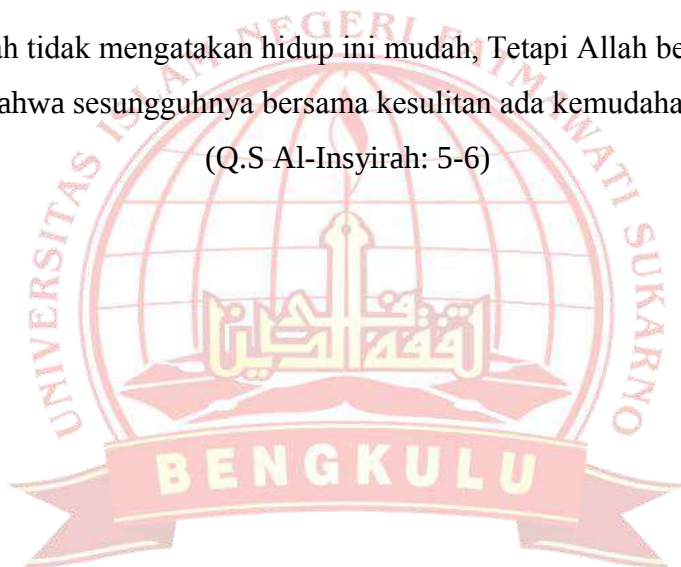
MOTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝٥

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝٦

“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah, Tetapi Allah berjanji,
bahwa sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)



PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang tak henti-henti nya penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Masa Esa, yang selalu bersama saya dan memberikan pembelajaran yang sangat luar biasa dalam menyelesaikan Tugas Akhir dari perjuangan saya menggapai gelar S.Pd ini. Tentunya banyak sekali dorongan dan bantuan dari orang-orang yang mensuport dan selalu memberikan semangat agar saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Karya ini, penulis persembahkan kepada:

1. Persembahan yang pertama kepada Cinta Pertama dalam hidup penulis. Ayahandaku, Jurisman. Beliau adalah sosok ayah yang penuh dengan perjuangan dan pengorbanan demi masa depan anak-anaknya. Dengan kerja keras bersamaan dengan cinta yang Ayah berikan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Ayah memang tidak bergelar sarjana, tetapi ayah hebat telah mengantarkan anak-anaknya menggapai impian menjadi sarjana.
2. Dunia dan Surgaku. Ibunda Tercinta, Nawal Husna, Beliau adalah sosok ibu yang sangat berperan penting dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis sangat bersyukur lahir dari ixayin seorang ibu yang kuat dan hebat. Meskipun beliau bukan seorang bergelar sarjana tetapi beliau mampu mengantarkan anaknya menjadi seorang sarjana, tanpa beliau penulis bukanlah siapa-siapa terimakasih atas ixaying dan cinta yang diberikan tanpa batas tak pernah lekang oleh waktu,

atas kesabaran dan pengorbanan yang sangat senantiasa mengiringi setiap langkah perjalanan hidup penulis.

3. Kepada kakak dan adikku tersayang terimakasih banyak atas dukungannya serta moril maupun materil, terimakasih juga atas segala motivasi yang diberikan kepada jiwa penulis. Sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
4. Sahabat Seperjuangan, Dhaqi Rotul Mukasafah dan Novita Damayanti terimakasih sudah hadir dikehidupan penulis dari semester 1 sampai detik ini selalu saling memberikan semangat satu sama lain, menasihati satu sama lain, dan yang paling penting tidak pernah ada rasa iri satu sama lain, terimakasih sudah hadir dan menjadi sahabat penulis, semoga kita diberikan jalan menuju kesuksesan bersama.
5. Untuk *circle “Four goals”* sahabat seperjuangan yang selalu ada dalam suka dan duka. Terima kasih atas kebersamaan, tawa, dukungan, dan selalu mendengarkan keluh kesah penulis dalam menyusun skripsi ini, serta semangat yang tidak pernah pudar. Kalian bukan hanya teman, tetapi sudah seperti keluarga yang selalu menguatkan di setiap proses. Semoga persahabatan *four goals* ini tetap terjaga dan kita semua dapat meraih impian masing-masing.
6. Kepada dosen pembimbingku Bapak Dr. Adi Saputra, S.Sos, M.Pd dan ibu Dr. Nova Asvio, M.Pd terimakasih atas

arahannya, semangatnya, kepeduliaannya, serta perhatian selama penulis menyusun skripsi ini.

7. Dosen Fakultas Tarbiyah dan Tadris yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu Terimakasih telah memberikan banyak ilmu dan masukan kepada penulis.
8. Dan yang terakhir, kepada diri sendiri, Ema Dustitatri, Terimakasih sudah berjuang sejauh ini dan telah melalui semua proses ini dengan keteguhan hati. Meski sering dihampiri rasa menyerah, lelah dan keraguan, namun tetap memilih untuk terus melangkah dan tidak berhenti berusaha.

Bengkulu, Juni 2026
Penulis



Ema Dusti Tatri
NIM.2223210012

ABSTRAK

Ema Dusti Tatri : Manajemen pengurus masjid Nurul Huda tentang minimnya partisipasi masyarakat untuk melaksanakan shalat berjamaah di Desa Suka Rami Bengkulu Selatan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan minimnya partisipasi masyarakat dalam melaksanakan shalat berjamaah di Masjid Nurul Huda Desa Suka Rami Bengkulu Selatan serta mengetahui upaya yang dilakukan pengurus masjid dalam meningkatkan partisipasi masyarakat untuk melaksanakan shalat berjamaah. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rendahnya partisipasi masyarakat dalam melaksanakan shalat berjamaah dipengaruhi oleh faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal meliputi kurangnya pemahaman tentang ilmu keagamaan, pengaruh emosi yang menimbulkan rasa malas, serta kurangnya kepedulian dan empati terhadap kegiatan keagamaan. Sementara itu, faktor eksternal meliputi kesibukan bekerja, pengaruh lingkungan keluarga, pengaruh lingkungan teman sebaya dan sosial masyarakat, serta faktor lingkungan masjid. Adapun upaya yang dilakukan pengurus masjid dalam meningkatkan partisipasi masyarakat yaitu mengadakan kegiatan keagamaan, memberikan motivasi dan ajakan kepada masyarakat, menjaga kenyamanan dan fasilitas masjid, serta melibatkan masyarakat dalam kegiatan masjid.

Kata Kunci: *Manajemen, Partisipasi, Shalat berjamaah, Masjid Nurul Huda*

ABSTRACT

Ema Dusti Tatri : *Management Of The Nurul Huda Mosque Management Regarding The Minimum Participation Of The Community In Carrying Out Congregational Prayers In Suka Rami Village, South Bengkulu*

This study aims to determine the factors that cause minimal community participation in performing congregational prayers at the Nurul Huda Mosque in Suka Rami Village, South Bengkulu, and to determine the efforts made by mosque administrators to increase community participation in performing congregational prayers. This study uses a qualitative research method with a descriptive approach. Data collection techniques were carried out through observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques were carried out through data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the study indicate that low community participation in performing congregational prayers is influenced by internal and external factors. Internal factors include a lack of understanding of religious knowledge, the influence of emotions that cause laziness, and a lack of concern and empathy for religious activities. Meanwhile, external factors include busy work, the influence of the family environment, the influence of the peer and social environment, and factors within the mosque. The efforts made by mosque administrators to increase community participation include holding religious activities, providing motivation and invitations to the community, maintaining the comfort and facilities of the mosque, and involving the community in mosque activities.

Keywords: *Management, Participation, Congregational Prayer, Nurul Huda Mosque.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT, dengan segala limpahan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul “Manajemen pengurus masjid Nurul Huda tentang minimnya partisipasi masyarakat untuk melaksanakan shalat berjamaah di Desa Suka Rami Bengkulu Selatan” Shalawat serta salam untuk Nabi besar Muhammad SAW, yang telah berjuang untuk menyampaikan ajaran islam sehingga kita semua mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus dan mendapatkan Ridho dari Allah SWT dunia maupun akhirat.

Penyusun Skripsi ini salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar serjana pendidikan (S.Pd) pada program studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah dan Tadris, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Khairuddin, M.Pd selaku rektor yang telah memberikan berbagai fasilitas dalam menimba ilmu pengetahuan di UINFAS Bengkulu.
2. Ibu Dr. Hj. Khairiah, M.Pd selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Tadris dan beserta stafnya, yang selalu mendorong keberhasilan penulis.

3. Bapak Sutrian Efendi, M.Pd. Selaku Koordinator program studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan dukungan dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Adi Saputra, M.Pd selaku Pembimbing Akademik dan Pembimbing I yang telah membantu memberikan arahan dan bimbingan penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Ibuk Dr. Nova Asvio, M.Pd selaku pembimbing II yang telah membantu memberikan arahan dan bimbingan penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Dosen UINFAS Bengkulu yang telah banyak memberikan fasilitas, ilmu pengetahuan dan pengalaman bagi penulis sebagai bekal pengabdian kepada masyarakat, agama, nusa dan bangsa.
7. Seluruh staf dan karyawan prodi PAI dan Fakultas Tarbiyah dan Tadris yang telah membantu kelancaran administrasi akademik penulis.
8. Kepada Pengurus Masjid Nurul Huda Desa Suka Rami dan masyarakat terlibat yang telah memfasilitasi demi kelancaran dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari akan banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya demi kesempurnaan proposal ini kedepannya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
NOTA PEMBIMBING	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
LAMPIRAN.....	xx

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan masalah	8
C. Tujuan penelitian	9
D. Manfaat penelitian	9
E. Definisi Istilah.....	12

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Deskripsi Teori Dasar	
1. Manajemen Pengurus masjid	15

a. Pengertian manajemen.....	15
b. Fungsi manajemen.....	16
1) Perencanaan (<i>Planning</i>).....	17
2) Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	18
3) Penggerakkan (<i>Actuating</i>)	20
4) Pengendalian (<i>controlling</i>)	21
5) Evaluasi (<i>Evaluating</i>).....	23
c. Pengertian pengurus masjid.....	25
1) Peran pengurus masjid.....	25
2) Sikap pengurus masjid.....	26
3) Tugas dan tanggung jawab pengurus masjid.....	28
d. Masjid.....	29
1) Pengertian masjid	29
2) Fungsi masjid.....	31
3) Peranan masjid.....	34
4) Kemakmuran masjid.....	35
e. Shalat berjamaah	37
1) Pengertian shalat berjamaah	37
2) Hukum shalat berjamaah	40
f. Faktor penyebab	42
1) Faktor Internal	42
2) Faktor Eksternal.....	46
B. Hasil penelitian yang relevan.....	54
C. Kerangka berpikir	59

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis penelitian.....	60
B. Kehadiran peneliti.....	61
C. Waktu dan Lokasi Penelitian	62
D. Sumber data penelitian.....	63
E. Teknik pengumpulan data.....	64
F. Teknik Analisis data	66
G. Uji keabsahan data	69
H. Tahap-tahap penelitian.....	72

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	75
1. Sejarah dan keadaan geografis Masjid Nurul Huda .	75
2. Paparan Data Penelitian	82
3. Temuan Data Penelitian	117
B. Pembahasan Penelitian.....	133

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	161
B. Saran	162

DAFTAR PUSTAKA.....

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian yang Relavan.....	54
Tabel 2. Struktur Pengurus Masjid Nurul Huda	80
Tabel 6. Sarana dan prasarana Masjid Nurul Huda.....	82
Tabel 7. Perlengkapan Masjid Nurul Huda	82



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir.....	59
----------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran.1. Pedoman Observasi
- Lampiran.2. Pedoman Wawancara
- Lampiran.3. Transkrip Hasil Observasi
- Lampiran.3. Transkrip Hasil Wawancara
- Lampiran.4. SK Pembimbing
- Lampiran.5. Surat Izin Penelitian
- Lampiran.6. Surat Selesai Penelitian
- Lampiran.7. SK Ujian Komprehensif
- Lampiran.8. Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran.9. Surat Pernyataan Verifikasi Plagiasi
- Lampiran.10. Bukti Turnitin
- Lampiran.11. Dokumentasi Foto Kegiatan Penelitian