



SKRIPSI

ANALISIS PELAKSANAAN PERJANJIAN KERJA
ANTARA BAZNAS PROVINSI BENGKULU
DAN RELAWAN ZAKAT DALAM PERSPEKTIF
HUKUM EKONOMI SYARIAH DAN HUKUM POSITIF



DISUSUN OLEH:
MELY GUSNIARTI
NIM. 2223120028



PROGRAM STUDI
HUKUM EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

2026

**ANALISIS PELAKSANAAN PERJANJIAN KERJA
ANTARA BAZNAS PROVINSI BENGKULU DAN
RELAWAN ZAKAT DALAM PERSPEKTIF HUKUM
EKONOMI SYARIAH DAN HUKUM POSITIF**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Hukum (S.H)

OLEH:
MELY GUSNIARTI
NIM. 2223120028

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026 M/1448 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-53879 Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Mely Gusniarti Nim 2223120028 dengan judul
**“Analisis Pelaksanaan Perjanjian Kerja Antara BAZNAS Provinsi
Bengkulu dan Relawan Zakat Dalam Perspektif Hukum Ekonomi
Syariah dan Hukum Positif”**. Program Studi Hukum Ekonomi Syariah telah
diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan arahan pembimbing I dan
Pembimbing II. Oleh karena itu, skripsi ini disetujui untuk diajukan dalam
Sidang Munaqosyah di Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati
Sukarno Bengkulu.

Pembimbing I

Bengkulu, 4 Mei 2026
Pembimbing II

Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H

NIP. 199504232020121007

Risfiana Mayang Sari, M.H

NIP. 199305112020122012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-53879 Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfasbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Mely Gusniarti Nim 2223120028 dengan judul **"Analisis Pelaksanaan Perjanjian Kerja Antara BAZNAS Provinsi Bengkulu dan Relawan Zakat Dalam Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dan Hukum Positif"**. Telah di uji dan dipertahankan didepan tim sidang munaqasah Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 13 Mei 2026

Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Hukum Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Hukum (S.H).



Bengkulu, 4 Juni 2026

Dekan Syariah

Prof. Dr. Iim Fahimah, Lc., M.A.

NIP. 197507122006042001

Tim Sidang Munaqasah

Ketua Sidang

Sekretaris

Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H

NIP. 199504232020121007

Risfiana Mayang Sari, M.H

NIP. 199305112020122012

Penguji I

Penguji II

Dr. Rozian Karnedi, M.Ag

NIP. 197811062009121004

Anita Niffilayani, M.H.

NIP. 198801082020122004

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul “Analisis Pelaksanaan Perjanjian Kerja Antara BAZNAS Provinsi Bengkulu dan Relawan Zakat Dalam Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dan Hukum Positif”, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini murni gagasan, pemikiran, dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Di dalam skripsi ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka.
4. Bersedia skripsi ini di terbitkan di jurnal Ilmiah Fakultas Syariah atas nama saya dan dosen skripsi saya.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar sarjana, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu, 4 Mei 2026

Mahasiswa yang menyatakan



Mely Gusniarti

2223120028

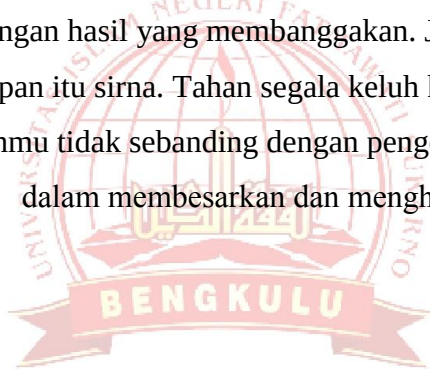
MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Q.S. Al-Baqarah : 286)

“Amanah dalam tugas, jujur dalam proses”

“Orang tua di rumah menaruh harapan besar atas kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan. Jangan biarkan harapan itu sirna. Tahan segala keluh kesahmu, karena letihmu tidak sebanding dengan pengorbanan mereka dalam membesarkan dan menghidupimu.”



PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin,

Segala puji bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq dan innayah Nya, kepada penulis beserta keluarga dan saudara lainnya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini tepat pada waktunya. Tugas Akhir ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku tercinta yakni, Ibu Laili Sumarni dan Bapak Sikin Arizal, yang merupakan orang paling berjasa dalam hidupku dengan segala pengorbanan, kerja keras, dan kasih sayang tulusnya selalu mendukungku dalam setiap langkah. Tidak pernah lelah mengusahakan yang terbaik untukku. Doa, motivasi, dan dukungan menjadi kekuatan terbesar hingga aku berhasil menyelesaikan tugas akhir ini. Terima kasih sudah mengantarkan aku berada di tempat ini. Aku persembahkan karya tulis sederhana ini untuk kalian.
2. Adikku tersayang, Mutia Syafira yang telah memberikan semangat dengan tingkah lucunya, selalu mendoakan sehingga aku mampu menyelesaikan tugas akhir ini, dan menjadi alasanku untuk bertahan sejauh ini. Seperti lagu

Nina–Feast, aku harap kamu tumbuh dan jadi lebih baik dibanding diriku.

3. Kedua dosen pembimbingku, Bapak Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H. dan Ibu Risfiana Mayang Sari, M.H. yang selalu memberikan arahan dan bantuan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Teruntuk seluruh keluarga besarku yang tidak bisa disebutkan satu per satu terima kasih selalu mendoakan dan mendukungku.
5. Kepada sahabat seperjuanganku Rya Nur Fitri Wulandari, Epriani, Elsa Maharani, Talita, Fuja Yauno Fitri, dan Rika Umi Iswanti yang telah memberi motivasi, *support*, dan semangat serta selalu setia mendengarkan keluh kesahku dalam pengerjaan skripsi.
6. Kepada teman-teman Grup Info Loker yang sudah memberikan semangat dan keceriaan semasa kuliah, yang selalu hadir dan selalu siap membantu. Terimakasih atas candaan yang membuat semua terasa lebih ringan dan atas

kebersamaan yang membuat perjalanan ini terasa lebih berwarna.

7. Kepada teman-teman angkatan 2022 khususnya Prodi Hukum Ekonomi Syariah kelas A terima kasih atas suka dan duka yang telah kita lalui, semoga kita semua menjadi orang yang sukses.
8. Kepada keluarga besar kepengurusan IMAKIP UINFAS Bengkulu, terimakasih sudah menjadi rumah yang nyaman dan memberikan banyak pengalaman menarik dan seru untuk penulis selama menjadi mahasiswa disini.
9. Teruntuk seluruh teman terdekat penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terimakasih yang selalu menemani, memotivasi memberikan dukungan dan semangat serta bantuan dengan ikhlas direpotkan segala hal.
10. Seluruh Dosen UINFAS Bengkulu, terutama Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah yang telah memberi banyak ilmu yang bermanfaat.
11. Almamater tercinta UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu

ABSTRAK

"ANALISIS PELAKSANAAN PERJANJIAN KERJA ANTARA BAZNAS PROVINSI BENGKULU DAN RELAWAN ZAKAT DALAM PERSPEKTIF HUKUM EKONOMI SYARIAH"

DAN HUKUM POSITIF" Oleh: Mely Gusniarti, NIM: 2223120028

Pembimbing I : Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H, dan
Pembimbing II : Risfiana Mayang Sari, M.H.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya praktik pelaksanaan perjanjian kerja antara BAZNAS Provinsi Bengkulu dan relawan *zakat* yang menimbulkan permasalahan terkait pemenuhan hak relawan, khususnya mengenai ketidaksesuaian pembayaran upah dengan perjanjian yang telah disepakati. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pelaksanaan perjanjian kerja relawan *zakat* di BAZNAS Provinsi Bengkulu serta meninjau kesesuaiannya berdasarkan perspektif Hukum Ekonomi Syariah dan hukum positif di Indonesia. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana sistem pelaksanaan perjanjian kerja relawan *zakat* dan bagaimana tinjauan Hukum Ekonomi Syariah serta hukum positif terhadap pelaksanaannya. Penelitian ini merupakan penelitian yuridis empiris dengan pendekatan kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi, kemudian dianalisis secara deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan perjanjian kerja telah memenuhi unsur dasar hubungan kerja, namun masih terdapat ketidakjelasan mengenai mekanisme pembayaran upah. Dalam perspektif Hukum Ekonomi Syariah, praktik ini termasuk *akad ijarah 'ala al-a'mal*, namun belum sepenuhnya memenuhi prinsip kejelasan *akad*, terutama terkait transparansi upah. Dari perspektif hukum positif, kondisi ini juga belum mencerminkan kepastian hukum bagi relawan. Oleh karena itu, diperlukan perbaikan sistem perjanjian kerja agar lebih transparan, adil, dan memberikan kepastian hukum.

Kata kunci: Perjanjian Kerja, Relawan Zakat, BAZNAS, *Ijarah*, Hukum Ekonomi Syariah.

ABSTRACT

"ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF EMPLOYMENT AGREEMENTS BETWEEN BAZNAS OF BENGKULU PROVINCE AND ZAKAT VOLUNTEERS FROM THE PERSPECTIVE OF SHARIA ECONOMIC LAW AND POSITIVE LAW"

By: Mely Gusniarti, Student ID: 2223120028

Supervisor I:: Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H, and
Supervisor II : Risfiana Mayang Sari, M.H.

This study was motivated by the implementation of employment agreements between BAZNAS of Bengkulu Province and zakat volunteers, which raised issues regarding the fulfillment of volunteers' rights, particularly the discrepancy between the agreed wages and the wages actually received. This research aims to analyze the implementation system of employment agreements for zakat volunteers at BAZNAS of Bengkulu Province and to examine its conformity with Islamic Economic Law and Indonesian positive law. The research questions focus on the implementation mechanism of the employment agreement and its legal review from both perspectives. This study employed an empirical juridical research design with a qualitative approach. Data were collected through interviews, documentation, and observation, and analyzed using descriptive qualitative methods. The findings reveal that the employment agreement has fulfilled the basic elements of an employment relationship; however, ambiguities remain regarding the wage payment mechanism. From the perspective of Islamic Economic Law, this practice falls under ijarah 'ala al-a'mal but does not fully meet the principle of contract clarity, particularly in wage transparency. From the perspective of positive law, it also lacks legal certainty for volunteers. Therefore, improvements are needed to ensure transparency, fairness, and legal certainty.

Keywords: Employment Agreement, Zakat Volunteers, BAZNAS, Ijarah, Islamic Economic Law.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat, taufik serta hidayah-Nya. Maha kuasa pada setiap tubuh hamba-Nya. Sehingga tak hentinya selalu memancarkan harapan cahaya yang menerangi setiap langkah dalam kehidupan. Shalawat berserta salam tak lupa dan selalu senantiasa tercurah kepada Baginda Muhammad SAW, yang telah memberikan contoh dan suri tauladan dalam menjalani kehidupan sehingga dapat membawa perubahan dari zaman yang penuh dengan kebodohan hingga menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan.

Alhamdulillah, atas kehendak dan izin Allah SWT. Do'a kedua orang tua serta usaha yang tulus, penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul "Analisis Pelaksanaan Perjanjian Kerja Antara BAZNAS Provinsi Bengkulu dan Relawan Zakat Dalam Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dan Hukum Positif". Skripsi ini telah penulis susun dengan

semaksimal mungkin dan mendapat bantuan dari berbagai pihak, maka dari itu penulis sangat berterima kasih.

Ucapan Terima kasih penulis sampaikan kepada pihak yang telah membimbing, dan membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini terutama dosen pembimbing, semoga semua bantuan menjadi amal baik dan mendapatkan imbalan pahala dari Allah Swt.

1. Bapak Prof. Dr. K.H. Khairuddin, M.Ag. Selaku Rektor UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Ibu Prof. Dr. Iim Fahimah, Lc., M.A. Selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Ibu Dr. Zurifah Nurdin, M.Ag. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
4. Bapak Dr. Rozian Karnedi, M.Ag. Selaku Wakil Dekan II Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

5. Bapak Dr. Wery Gusmansyah, M.H. Selaku Wakil Dekan III Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
6. Ibu Anita Niffilayani, M.H. Selaku Koordinator Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (HES) UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu.
7. Bapak Dr. Muhammad Aziz Zakiruddin, M.H. Selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Ibu Risfiana Mayang Sari, M.H. Selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu memberikan bimbingan, arahan, motivasi dan koreksi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
9. Dosen dan Staf Fakultas Syariah UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu
10. Kedua orang tua yang selalu mendoakan kesuksesan dan kesehatan penulis.

11. Semua pihak yang terlibat dan telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa adanya bantuan dari semua pihak yang telah ikut memberikan dorongan, pengarahan, serta bimbingannya. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak.



Bengkulu, Januari 2026

Mely Gusniarti
NIM.2223120028

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	ix\
ABSTRAC	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	16
C. Tujuan Penelitian	17
D. Manfaat Penelitian	17
E. Penelitian Terdahulu	20
F. Metode Penelitian	32
1. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	32
2. Waktu Dan Lokasi Penelitian	34

3. Subjek/Informan Penelitian	34
4. Sumber Data & Teknik Pengumpulan Data	34
5. Teknik analisis data	37
G. Sistematika Penulisan	41
BAB II KAJIAN TEORI	43
A. Al-Ijarah.....	43
1. Pengertian <i>ijarah</i>	43
2. Dasar Hukum <i>Ijarah</i>	45
3. Macam-Macam <i>Akad Ijarah</i>	53
4. Syarat dan Rukun <i>Ijarah</i>	55
5. Pemotongan Upah	58
6. Sistem Pengupahan.....	62
B. Perjanjian / Akad	67
1. Perjanjian/ <i>Akad</i>	67
2. Dasar Hukum Perjanjian/ <i>Akad</i>	69
3. Rukun Perjanjian/ <i>Akad</i>	74
4. Syarat-Syarat terbentuknya Perjanjian/ <i>Akad</i>	74
C. Teori Perjanjian (Perdata)	75
1. Pengertian Perjanjian.....	75

2. Syarat Sahnya Perjanjian	78
3. Asas-asas perjanjian	86
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	96
A. Sejarah Berdirinya BAZNAS Provinsi Bengkulu.....	96
B. Profil BAZNAS Provinsi Bengkulu.....	101
C. Program-Program BAZNAS Provinsi Bengkulu	113
D. Data Informan BAZNAS Provinsi Bengkulu	113
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	119
A. Sistem Pelaksanaan Perjanjian Kerja Relawan Zakat Di BAZNAS Provinsi Bengkulu.....	119
B. Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dan Hukum Positif Terhadap Sistem Pelaksanaan Perjanjian Kerja Relawan Zakat Di BAZNAS Provinsi Bengkulu	135
BAB V PENUTUP.....	149
A. Kesimpulan	149
B. Saran.....	151
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.: Tabel Informan Penelitian	117
---	-----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.: Struktur organisasi BAZNAS Provinsi Bengkulu1.....	102
Gambar 1.2.: Gedung BAZNAS Provinsi Bengkulu	104

