



Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis :
Deli Pemri

STUDI PENYEBAB EVALUASI PROGRAM BENGKULU MAKMUR (BANTUAN GEROBAK USAHA) DI BAZNAS KOTA BENGKULU



Editor :
Dr. Desi Isnaini, MA
Drs. Syaifuddin, MM

**STUDI PENYEBAB EVALUASI PROGRAM
BENGKULU MAKMUR (BANTUAN GEROBAK USAHA)
DI BAZNAS KOTA BENGKULU**

JURNAL ILMIAH



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh:

DELI PEMRI
NIM. 2111160016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU
TAHUN 2026 / 1448 H**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pager Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172

Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas akhir dengan judul "Studi Penyebab Evaluasi Program Bengkulu

Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) Di Baznas Kota Bengkulu" yang disusun

oleh:

Nama : Deli Pemri

NIM : 2111160016

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Jurnal : *Journal Ekonomi Dirgantara*

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing.

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam

Sidang *Munaqasyah* Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 08 Juni 2026 M

Syawal 1447 H

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Desi Isnaini, MA

NIP. 197412022006042001


Drs. Syaifuddin, MM

NIP. 196204081889031008

Mengetahui

Koor. Program Studi

Manajemen Zakat dan Wakaf


Miko Polindi, M.E

NIP. 199105252020121006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir dengan judul "**Studi Penyebab Evaluasi Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) Di Baznas Kota Bengkulu**" yang disusun oleh:

Nama : **Deli Pemri**
NIM : **2111160016**
Program Studi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**
Bentuk Tugas Akhir : **Jurnal Ilmiah**
Jurnal : **Jurnal Ekonomi Dirgantara**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang **Munaqasyah** Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu pada:

Hari : **Jumat**
Tanggal : **19 Juni 2026**

Dinyatakan **LULUS**. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Ekonomi Syariah dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Bengkulu, **19 Juni 2026 M**
Muharram 1448 H

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua


Prof. Dr. Nurul Hek, MA
NIP. 196606161995031002

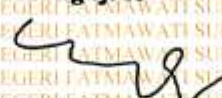
Penguji I


Prof. Dr. Nurul Hek, MA
NIP. 196606161995031002

Sekretaris


Yunida Een Friyanti, M. Si
NIP. 198106122015032003

Penguji II


Badaruddin Nurhab, MM
NIP. 198508072015031005

Mengetahui
Dekan



Prof. Dr. Suwartin, S.Ag., M.A
NIP. 196904021999031004

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan

1. Tugas Akhir Dengan Judul "**Studi Penyebab Evaluasi Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) Di BAZNAS Kota Bengkulu**", adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Tugas akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim pembimbing.
3. Didalam tugas akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan didalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar Pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dari pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Bengkulu,

2026

Menyatakan



Deli Pemp

NIM: 2111160016

ABSTRAK

Studi Penyebab Evaluasi Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) di Baznas Kota Bengkulu Oleh Deli Pemri, NIM 2111160016

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan serta faktor-faktor penyebab dievaluasinya Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) yang dikelola oleh Baznas Kota Bengkulu. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pihak Baznas dan penerima manfaat program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program sebelum evaluasi telah berjalan cukup baik dan memberikan dampak positif terhadap peningkatan pendapatan serta kemandirian ekonomi mustahik. Bantuan berupa gerobak usaha mampu meningkatkan mobilitas dan peluang usaha, sehingga berdampak pada peningkatan kesejahteraan penerima. Namun, dalam pelaksanaannya ditemukan beberapa kendala dan tantangan, seperti kurangnya kesiapan mustahik dalam mengelola usaha, lemahnya pendampingan dan pengawasan, serta adanya penyalahgunaan bantuan seperti penjualan gerobak dan tidak optimalnya pemanfaatan bantuan. Evaluasi program dilakukan sebagai upaya perbaikan terhadap kelemahan tersebut, khususnya dalam aspek seleksi penerima, peningkatan pendampingan, serta penguatan sistem monitoring dan evaluasi. Dengan adanya evaluasi, diharapkan program dapat berjalan lebih efektif, berkelanjutan, dan mampu mendorong mustahik untuk mencapai kemandirian ekonomi hingga menjadi muzakki di masa depan.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Pemberdayaan, Evaluasi Program, Usaha Mikro.

ABSTRACT

***A Study on the Evaluation of the "Bengkulu Makmur"
Program (Business Cart Assistance) at Baznas Bengkulu City
By Deli Pemri, NIM 2111160016***

This study aims to analyze the implementation and the factors causing the evaluation of the Bengkulu Makmur Program (Business Cart Assistance) managed by Baznas Kota Bengkulu. The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through interviews, observations, and documentation. The informants consist of Baznas officials and program beneficiaries. The results show that the program implementation before evaluation had been running quite well and provided a positive impact on increasing income and economic independence of mustahik (zakat beneficiaries). The assistance in the form of business carts improved mobility and business opportunities, thereby enhancing the beneficiaries' welfare. However, several obstacles and challenges were identified, such as the lack of readiness of mustahik in managing businesses, weak mentoring and supervision, and misuse of assistance, including selling the carts and suboptimal utilization of the aid. The program evaluation was carried out as an effort to improve these weaknesses, particularly in the aspects of beneficiary selection, strengthening mentoring, and enhancing the monitoring and evaluation system. Through this evaluation, the program is expected to become more effective, sustainable, and capable of encouraging mustahik to achieve economic independence and eventually become muzakki (zakat payers) in the future.

Keywords: *Productive Zakat, Empowerment, Program Evaluation, Micro Enterprises.*

MOTTO

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”
(Q.S Al-Baqarah : 286)

“Aku membahayakan nyawa ibu untuk lahir ke dunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya, dan aku membuat ayahku bekerja setiap hari hingga lelah, jadi aku pastikan lelahnya tidak sia-sia”
(Penulis)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah hirobbil'amin

Rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT Tuhan semesta alam yang maha segalanya atas segala kesempatan, keridhoan dan kenikmatan yang telah diberikan. Saya mendedikasikan karya sederhana ini yang ditulis dengan suka cita, duka, dan air mata. Oleh karena itu, skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. AllAH SWT pencipta semesta alam yang telah memberiku hidup dan berkah serta rezekinya.
2. Kedua orang tuaku yang paling berjasa dalam hidupku, yakni Ayahku (Zarpen Ependi) dan Ibuku (Herpami). Walaupun tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan tetapi mampu senantiasa memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan motivasi dan dukungan hingga aku mampu menyelesaikan pendidikan sampai meraih gelar sarjana. Terima kasih untuk segala doa dan pengorbanan yang diberikan, uang yang keluar demi pendidikan, baju yang layak pakai, makanan yang enak, tempat tinggal yang nyaman, serta semua benda yang tidak seberapa pentingnya melainkan hanya ingin memenuhi keinginanku. Kelak gelar yang aku dapatkan akan menjadi persembahan paling mulia untuk keluarga terutama untuk kedua orang tuaku. Semoga menjadi salah satu hal yang bisa membuat kalian tersenyum bangga dengan anakmu, dan

semoga kalian panjang umur, sehat dan bahagia selalu Ayah dan Ibuku.

3. Saudara Kandungku tercinta Adrian Wahyu Putra dan Mario Kusuma. Terimakasih atas dukungan serta doa dan kasih sayang yang luar biasa.
4. Ibu Dr. Desi Isnaini, MA selaku dosen pembimbing I dan Bapak Drs. Syaifuddin, MM selaku dosen pembimbing II tugas akhir. Terimakasih sudah memberikan bantuan tenaga, waktu dan pikiran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Bengkulu, yang telah dengan tulus mengajar, membimbing, dan menanamkan berbagai ilmu.
6. Sahabat seperjuanganku Armita Inda Lesmana, Gina Arisandi, Onesa Lestari, dan Laisah Apriani yang telah memberi dukungan dalam perkuliahan. Terimakasih sudah menjadi sahabatku dan saling memberi semangat ketika mulai lelah, kalian akan menjadi sahabat terbaik yang akan ku kenang.
7. Teman-teman seperjuangan Manajemen Zakat dan Wakaf kelas A Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur khadirat Allah SWT atas segala nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Studi Penyebab Evaluasi Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) di Baznas Kota Bengkulu”. Sholawat dan salam untuk Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah berjuang dan menyampaikan ajaran Islam sehingga umat Islam mendapatkan petunjuk ke jalan yang lurus baik di dunia maupun di akhirat.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Pada Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Jurusan Ekonomi Islam Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno (UINFAS) Bengkulu.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan demikian penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Khairuddin, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
2. Prof. Dr. Suwarjin, S.Ag., M.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.
3. Miko Polindi, M.E Ketua Prodi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

4. Ibu Dr. Desi Isnaini, MA selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Syaifuddin, MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi, semangat, dan arahan dengan penuh kesabaran.
5. Kedua orang tua Penulis yang selalu mendo'akan keberhasilan penulis.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah mengajar dan membimbing serta memberikan berbagai ilmunya dengan penuh keikhlasan.
7. Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan pelayanan dengan baik dalam hal administrasi.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demikian kesempurnaan penulis kedepan.

**Bengkulu,
Penulis**

2026

**Deli Pemri
NIM: 2111160016**

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian	4
E. Penelitian Terdahulu	5
F. Metode Penelitian	9
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	9
2. Tempat dan Waktu Penelitian	10
3. Informan Penelitian	10

4. Sumber Data	11
5. Teknik Pengumpulan Data	12
6. Teknik Analisis Data	13
G. Sistematika Penulisan	15
BAB II KAJIAN TEORI	16
A. Kajian Teori	16
1. Evaluasi	16
2. Zakat	17
a. Pengertian Zakat	17
b. Syarat Wajib Zakat	18
c. Dasar Hukum Zakat	19
d. Prinsip-Prinsip Zakat	20
e. Zakat Produktif	21
3. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	24
a. Pengertian Baznas	24
b. Sejarah Berdirinya Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	26
B. Kerangka Konsep	32
BAB III GAMBARAN UMUM BAZNAZ KOTA BENGKULU	33
A. Sejarah Berdirinya Baznas Kota Bengkulu	33
B. Visi dan Misi Baznas Kota Bengkulu	39
C. Fungsi dan Tujuan Baznas Kota Bengkulu	39
D. Tugas Pokok Baznas Kota Bengkulu	40
E. Program-Program yang Ada Di Baznas Kota	41

Bengkulu	41
F. Program-Program yang Ada di Baznas Kota	
Bengkulu	44
G. Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak	
Usaha) di Baznas Kota Bengkulu	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	52
A. Hasil Penelitian	52
1. Pelaksanaan Program Bengkulu Makmur (Bantuan	
Gerobak Usaha) di Baznas Kota Bengkulu sebelum	
dievaluasi.....	52
2. Kendala dan Tantangan Pada Program Bengkulu	
Makmur (Bantuan Gerobak Usaha) Di Baznas Kota	
Bengkulu.....	63
B. Pembahasan.....	69
1. Pelaksanaan program Bengkulu Makmur	
(Bantuan Gerobak Usaha) di Baznas Kota	
Bengkulu sebelum dievaluasi	69
2. Kendala dan Tantangan dalam Pelaksanaan	
Program Bengkulu Makmur (Bantuan Gerobak	
Usaha) di Baznas Kota Bengkulu	72
BAB V PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Informan Penelitian.....14

Tabel 1.2 Penyaluran bantuan modal dan sarana usaha
kepada *mustahik* di Baznas Kota Bengkulu 63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	35
------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Form Persetujuan Judul
- Lampiran 2 : SK Penunjukkan Pembimbing
- Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 : Lembar Bimbingan
- Lampiran 6 : Lembar Nilai Pembimbing
- Lampiran 7 : SK Lulus Ujian Komprehensif
- Lampiran 8 : SKPI
- Lampiran 9 : LOA
- Lampiran 10 : Surat Keterangan Bebas Plagiasi
- Lampiran 11: Hasil Cek Turnitin
- Lampiran 12 : Dokumentasi

