

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai manajemen sumber daya guru dalam mewujudkan mutu program Tahsin dan Tahfiz Al-Qur'an di Yayasan Pendidikan Islam Al-Khair Bengkulu Selatan, dapat disimpulkan sebagai berikut.

1. Perencanaan sumber daya guru telah dilaksanakan secara sistematis melalui analisis kebutuhan tenaga pendidik, penetapan kualifikasi guru Tahsin dan Tahfiz, serta penyusunan program manajemen sumber daya guru yang meliputi rekrutmen, seleksi, orientasi, pelatihan, dan evaluasi kinerja. Perencanaan tersebut disusun berdasarkan kebutuhan setiap unit pendidikan dan menjadi landasan dalam meningkatkan mutu program Tahsin dan Tahfiz Al-Qur'an.
2. Rekrutmen, seleksi, dan orientasi guru dilaksanakan secara terstruktur sesuai dengan kebutuhan yayasan. Proses seleksi tidak hanya mempertimbangkan kelengkapan administrasi, tetapi juga kompetensi membaca Al-Qur'an, hafalan minimal satu juz, kemampuan mengajar, komitmen, akhlak, serta kesiapan bekerja sesuai budaya organisasi yayasan. Selanjutnya, guru ditempatkan berdasarkan kompetensi yang dimiliki dan mengikuti program orientasi secara bertahap melalui masa magang hingga pengangkatan sebagai Guru Tetap Yayasan (GTY).

3. Pelatihan dan pengembangan guru dilaksanakan secara berkelanjutan melalui program internal dan eksternal. Program tersebut meliputi kelas Tahsin dan Tahfiz, pembinaan tajwid dan makharijul huruf, ta'lim rutin, munaqasyah guru, serta keikutsertaan dalam pelatihan metode pembelajaran Al-Qur'an. Kegiatan tersebut berkontribusi terhadap peningkatan kompetensi profesional, pedagogik, dan keagamaan guru sehingga mendukung peningkatan mutu pembelajaran.
4. Evaluasi kinerja guru dilakukan secara berkala melalui supervisi pembelajaran, penilaian kompetensi, dan monitoring pelaksanaan program Tahsin dan Tahfiz. Hasil evaluasi dimanfaatkan sebagai dasar penyusunan program pembinaan, pengembangan kompetensi guru, serta perencanaan program pada semester berikutnya. Dengan demikian, manajemen sumber daya guru yang meliputi perencanaan, rekrutmen, seleksi, orientasi, pelatihan, dan evaluasi kinerja terbukti menjadi faktor penting dalam mewujudkan mutu program Tahsin dan Tahfiz Al-Qur'an di Yayasan Pendidikan Islam Al-Khair Bengkulu Selatan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut.

1. Bagi Yayasan Pendidikan Islam Al-Khair Bengkulu Selatan, diharapkan dapat terus meningkatkan kualitas manajemen sumber daya guru, terutama melalui peningkatan standar kualifikasi guru Tahsin dan Tahfiz, penguatan

program pembinaan berkelanjutan, serta perluasan kesempatan mengikuti pelatihan dan sertifikasi metode pembelajaran Al-Qur'an agar mutu program semakin meningkat.

2. Bagi kepala sekolah dan koordinator bidang Keislaman dan Al-Qur'an, diharapkan dapat mempertahankan pelaksanaan supervisi dan evaluasi kinerja guru secara berkesinambungan serta menjadikan hasil evaluasi sebagai dasar dalam penyusunan program pembinaan dan pengembangan kompetensi guru.
3. Bagi guru Tahsin dan Tahfiz, diharapkan senantiasa meningkatkan kompetensi profesional, pedagogik, dan spiritual melalui kegiatan murojaah hafalan, pengembangan metode pembelajaran, serta mengikuti berbagai pelatihan yang relevan agar kualitas pembelajaran Al-Qur'an semakin optimal.
4. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat mengembangkan penelitian ini dengan mengkaji manajemen sumber daya guru Tahsin dan Tahfiz pada lembaga pendidikan Islam lainnya atau meneliti pengaruh manajemen sumber daya guru terhadap capaian hafalan dan prestasi peserta didik sehingga diperoleh hasil penelitian yang lebih komprehensif.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Hakim. *Metodologi Penelitian Kualitatif Tindakan Kelas Dan Studi Kasus*. Sukabumi: CV. Jejak, 2017.
- Ahmad. "PERENCANAAN KEBUTUHAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) PENDIDIKAN DALAM MEWUJUDKAN EFISIENSI OPERASIONAL SEKOLAH." *Modelin: Jurnal Program Studi PGMI* 12, no. 4 (2025): 540–55.
- Ahmad Annuri, MA. *Panduan Tahsin Tilawah Al Qur'an & Ilmu Tajwid*. 8th ed. Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2016.
- Al-Qattan, Manna Khalil. *Studi Ilmu-Ilmu Qur'an*. Bogor: Pustaka Litera Antar Nusa, 2015.
- Al-Qur'an dan Terjemahannya. *Mushaf Al-Madinah An-Nabawiyah*, n.d.
- Alimin. "Analisis Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2007 Dalam Mengembangkan Pendidikan." *Jurnal Ilmu Pendidikan Islam* 20, no. 1 (2022): 38–48.
- Ananda, Cantika, Lara Astaghina, and Lahtifa Fauziah. "Evaluasi Kinerja Guru." *CARONG: Jurnal Pendidikan, Sosial Dan Humaniora* 2, no. 1 (2025): 157–68. <https://doi.org/10.62710/dyw8pt87>.
- Ar-Razi, Imam Fahrudin. "Tafsir Al-Fakhru Al-Razi." Software Maktabah Syamilah, n.d.
- Ardana, Komang, and Dkk. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2012.
- Askari, M, and Dkk. *Metodologi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Action Research, Research And Development (R ND)*. Kolaka: Yayasan Pondok Pesantren Al Mawaddah Warrahmah, 2020.
- Ayi Najmul Hidayat, R. Supyan Sauri, Nuron Rhamdani, Rudi Alam, Nany Kusmiyati, Umi Mahmudah. "Manajemen Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di Sma Al Qona'Ah Baleendah Kabupaten Bandung." *ARMADA : Jurnal Penelitian Multidisiplin* 1, no. 8 (2023): 838–47. <https://doi.org/10.55681/armada.v1i8.745>.
- Cahyono, Teguh Catur, and Imelda Dian Rahmawati. "Masterplan for Developing Human Capital of Tahfizh Teachers at Daarul Qur'an." *Indonesia Jurnal of Education Methods Development* vol 19. no (2024).
- Dacholfany, M. Ihsan. "Inisiasi Strategi Manajemen Lembaga Pendidikan Islam Dalam Meningkatkan Mutu Sumber Daya Manusia Islam Di Indonesia Dalam Menghadapi Era Globalisasi." *At-Tajdid*, Vol. 1, no. 1 (2017).
- Departemen Pendidikan Nasional. "Kamus Besar Bahasa Indonesia," 2016.
- Devira Pusparani. "Nalisis Proses Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, Dan Penempatan Kerja Karyawan (Studi Pada Hotel Dan Restoran Mahkota Plengkung Banyuwangi).," *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol. 58, N (n.d.).
- Dr. Lalu Muhammad Nurul Wathoni, M.Pd.I. *KULIAH AL-QUR'AN: Kajian Al-Qur'an Dalam Teks Dan Konteks*. Mataram: Sanabil, 2021.

- Ema, Selvia. "Manajemen Sumber Daya Manusia Guru Dalam Meningkatkan Kreativitas Pembelajaran Di Sekolah Dasar Islam Terpadu Ummi Kota Bengkulu." UIN FAS BENGKULU, 2021.
- Endah Winarti. "Perencanaan Manajemen Sumber Daya Manusia Lembaga Pendidikan." *Jurnal Tarbiyatuna* Vol 3, no. 1 (2018).
- Evendi Anwar. *Bimbingan Tahsin & Tajwid Al-Quran*. Press, Cahaya Qurani, 2022.
- Ginting, Nurman, and Nurzannah. "Improving the Ability To Read the Quran Through the Tahsin Program Based on the Talaqqi Method." *JCES (Journal of Character Education Society)* 5, no. 2 (2022): 305–17.
- Ginting, Iphlas Rasita, and Nurman. "Tajwid, Peningkatan Kemampuan Membaca Al-Quran Secara Tartil Sesuai Dengan Ilmu." *Journal On Teacher Education* 4 4 (2023): 339– 47.
- Hakim, Lukman, Sukaiman, and Andriani Tuti. "Rekrutmen, Tenaga Pendidik, Tenaga Kependidikan, Sumber Daya Manusia." 19, no. 2 (2023): 179–96.
- Hambali, Hambali, and Wardatul Hurriyah. "Penguatan Receptive Skills Siswa Melalui Metode Ummi Pada Pembelajaran Al-Qur'an Di Madrasah." *Risâlah, Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam* 6, no. 1 (2020): 134–49. https://doi.org/10.31943/jurnal_risalah.v6i1.136.
- Hardani, and Dkk. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Yogyakarta; CV. Pustaka Ilmu Grup, 2020.
- Hartono, Jogiyanto. *Metode Pengumpulan Dan Teknik Analisis Data*. Bangka: Andi, 2018.
- Hasan, Dr. Muhammad, CIRR. Dr. Imam Tabroni, M.Pd.I., CIIQA., CPITA., CIAR., CIT., M.Pd Mastari Ramadhani, MP Dr. Ir. Hj. A. Besse Dahliana, M.Pd. Nur Arisah, S.Pd., M.Pd Septian Nur Ika Trisnawati, M.Si Rissa Megavitry, S.Pd., et al. *Dasar-Dasar Ilmu Pendidikan*. Sukoharjo: Tahta Media Group, 2023.
- Huda, Erwin Nur. "Analisis Pelaksanaan Program Rekrutmen, Seleksi, Penempatan Kerja Dan Pelatihan Karyawan." *Jurnal Administrasi Bisnis* Vol 9, no. 1 (2014).
- Ibn Manzûr. *Lisân Al- 'Arab*. Cairo: Dâr al-Hadîts, 2003.
- Ibrâhîm, Anîs ., and Dkk. *Al-Mu'jam Al-Wasîl*. Mesir: Dâr al-Ma'ârif, n.d.
- Inanna. "Peran Pendidikan Dalam Membangun Karakter Bangsa Yang Bermoral." *Jurnal Ekonomi Dan Pendidikan* Vol.1, no. 2 (2018).
- Indris, Amiruddin. *Pengantar Ekonomi Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Deepublish, 2016.
- Khairul Azan, Ali M Zebua. *Manajemen Sumber Daya Manusia Kajian Teoritis Dan Praktis Dalam Pendidikan*. DOTPLUS Publisher. Bengkalis: DOTPLUS Publisher, 2021. <https://repository.ummetro.ac.id/files/artikel/3336.pdf>.
- Kurnia, Ridwan Mawala, and Meilanny Budiarti Santoso. "Rekrutmen Dan Seleksi Pekerja K3L UNPAD." *Jurnal Pekerjaan Sosial* Vol 1, no. 2 (2018).
- Kurniawati, Dhoni. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Perspektif Islam Dan Relevansinya Dengan Manajemen Modern." *Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam* Vol 11, no. 2 (2018).

- Leny Marlina. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan." *Jurnal Istimbath* Vol 1, no. 15 (2015).
- M., E. Nurzaman A. *Pendidikan Dan Profesi Keguruan Dalam Membangun Sumber Daya Manusia (SDM)*. Yogyakarta: Penerbit Samudra Biru, 2021.
- Marwansyah. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Alfabeta, 2021.
- Mawarti, Herin, and Dkk. *Pengantar Riset Keperawatan*. Jakarta: Yayasan Kita Menulis, 2021.
- Mudassir. "Pengembangan Sumber Daya Pendidikan Di Madrasah Negeri Aliyah Kabupaten Bireun" 16, no. 2 (2016): 255–72.
- Muhab, Sukro, Fahmi Alaydroes, Zahri Muhammad, and Dkk. *Standar Mutu Kekhasan Sekolah Islam Terpadu*. Depok: JSIT Indonesia Publishing, 2023.
- Muhidin, Asep. *Metode Muta'allim: Cara Mudah Baca Al-Qur'an Dengan Tajwid Dan Tahsin*. Depok: Khazanah Mimbar Plus, 2015.
- Mukhlis, Achmad Baidhowi. "Manajemen Sumber Daya Guru Untuk Pengembangan Mutu Pembelajaran Tahfidzul Qur'an Di Sekolah Dasar Islam Terpadu (SDIT) Ahmad Yani Kota Malang." Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2022.
- Mukhlis, Achmad Baidhowi, Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri, Maulana Malik, and Ibrahim Malang. "MANAJEMEN SUMBER DAYA GURU UNTUK PENGEMBANGAN MUTU PEMBELAJARAN TAHFIDZUL QUR'AN DI SEKOLAH DASAR ISLAM TERPADU (SDIT) AHMAD YANI KOTA MALANG." *Ulul Amri* 2, no. 1 (2023): 57–73.
- Muslikah, Siti. "Manajemen Kepala Sekolah Dalam Program Tahfidzul Qur'an Di MI Islam Mranggeng Polokarto." IAIN Surakarta, 2016.
- Muslim, Ibnu Fiqhan, Sanudin Ranam, and Priyono Priyono. "Peningkatan Kemampuan Membaca Alquran Dengan Pelatihan." *PUNDIMAS: Publikasi Kegiatan Abdimas* 1, no. 2 (2022): 70–73. <https://doi.org/10.37010/pnd.v1i2.680>.
- Nasri. "Peran Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Lembaga Pendidikan." *Adaara: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 6, no. 1 (2020): 518–34. <https://doi.org/10.35673/ajmpi.v6i1.282>.
- Nova Nevila Rodhi. *Metodologi Penelitian*. Bandung: CV. Media Sains Indonesia, 2022.
- Nurhasanah, A. Gani, Fisman Bedi, Sovia Mas Ayu, and Junaidah. "Efektivitas Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Mi Sabilussa'adah." *LEARNING: Jurnal Inovasi Penelitian Pendidikan Dan Pembelajaran* 4, no. 2 (2024): 1089–1101.
- Periyono, A. *MANAJEMEN SUMBER DAYA GURU DAN PENINGKATAN MOTIVASI DAN KINERJA: Studi Di Kalibening Banjarnegara*. Magnum Pustaka Utama, 2022.
- Prabowo, Galuh, and Siti Aimah. "Analisis Perencanaan Kebutuhan Guru Berbasis Data Untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Sekolah." *Joupi Jurnal Pendidikan Indonesia* 2, no. 2 (2024).
- Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd. Otong Kusnadi, M.Si. Nani Rahmah, M.Pd. Khairul Anam, M.Pd. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Pendidikan*:

- Peningkatan Profesionalisme Guru Di Era Disrupsi Pendidikan*. sukabumi: CV Jejak (Jejak Publisher), 2022.
- Pusparani, Devira. "Analisis Proses Pelaksanaan Rekrutmen, Seleksi, Dan Penempatan Kerja Karyawan (Studi Pada Hotel Dan Restoran Mahkota Plengkung Banyuwangi)." *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)* Vol 58, no. 2 (2018).
- Qadafi, Muamar, Ayu Sumarni, Arfa Dina, and Sella Fransiska. "Pemenuhan Standar Nasional Pendidikan Melalui Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Sekolah Menengah Atas Negeri 6 Batang Hari" 04, no. 02 (2023): 8–18.
- Rahmah, Syarifah. "Pengawas Sekolah Penentu Kualitas Pendidikan." *Jurnal Tarbiyah* Vol 25, no. 2 (2018).
- Ramadina, Rifda, Nadia Sabrina Siregar, Arya Tantri, Nurul Anjani Daulay, Malik Ubaydillah, and Muhammad Rizki. "Peran Supervisi Pendidikan Terhadap Peningkatan Mutu Belajar Dan Mengajar." *SUBLIM*, 2023. <https://ummaspul.e-journal.id/Sublim>.
- Rucky, Ahmad. *Sistem Manajemen Kinerja Panduan Praktis Untuk Merancang Dan Meraih Kinerja Prima*. Jakarta: Pt Gramedia Pustaka Utama, 2001.
- Rusdin. "Pendidikan & Pelatihan Sebagai Sarana Peningkatan Kompetensi Guru Di SMP Negeri 02 Linggang Bingung." *Jurnal Administrative Reform* Vol 5, no. 4 (2017).
- Sarbeng, Isaac Baafi. "Staff Training and Development Interventions and Teaching Performance: Application of Structural Equation Modeling." *International Journal of Human Resource Studies* Vol 3, no. 4 (2013).
- Sastradipoera, Komaruddin. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Suatu Pendekatan Fungsi Operatif*. Bandung: Kappa-Sigma, 2002.
- Siagian, Sondang P. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2015.
- Simamora. *Rekrutmen Dan Seleksi*. Jakarta: PT Bulan Bintang, 2003.
- Sinambela, Lijan Poltak. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara, 2017.
- Sucipto S. P. I. *Tahfidz Al-Quran Melejitkan Prestasi*. bogor: Guepedia, 2020.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2020.
- Suminiati, Retno Asih. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Praktik Peningkatan Mutu Pendidikan Pada Sekolah Dasar." *Jurnal Media Manajemen Pendidikan* Vol 2, no. 1 (2019).
- Surya, Dhea Herdianti, and Dewi Khrisna Sawitri. "Analisis Optimalisasi Proses Rekrutmen Dan Seleksi Posisi Manajer Operasional Di PT Inovasi Teknologi Solusindo." *Jurnal Media Informatika (JUMIN)* 6, no. 2 (2025): 947–54.
- Syam, Resky, M Nasir, and Jl Hamzah Dg Tompo. "Penerapan Metode Tahsin Dan Tahfidz Dalam Pembelajaran Al-Qur'an Di SMP Putri Pondok Pesantren Tanwirus Sunnah." *Fai Uim* 6, no. 2 (2025): 181.
- Tarigan, Sinarti Wulansari, and Hasrian Rudi Setiawan. "Implementasi Program Tahsin Dalam Meningkatkan Kualitas Membaca Al-Qur'an Di Primary Satit Phatnawitya School Yala Thailand." *JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 8, no. 4 (2025): 4443–49. <https://doi.org/10.54371/jiip.v8i4.7662>.

- Teguh, and Nurul. *Manajemen Sumber Daya Manusia Bidang Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2016.
- Widiansyah, Apriyanti. "Peranan Sumber Daya Pendidikan Sebagai Faktor Penentu Dalam Manajemen Sistem Pendidikan." *Jurnal Cakrawala* Vol 188, no. 2 (2018).
- Widodo, Suparno Eko. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2015.
- Wijaya, Dr. Candra, Dr. Rahmat Hidayat, and Dr. Hj. Tien Rafida. *Manajemen Sumber Daya Pendidik Dan Tenaga Kependidikan*. Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI), 2019.
- Winarto, A. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Pendidikan Era Digital*. *Jurnal Manajemen Pendidikan*. Vol. 8, 2023.
- Wirawan. *Manajemen Sumber Daya Manusia Indonesia*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2015.
- Yullyanti, Ellyta. "Analisis Proses Rekrutmen Dan Seleksi Pada Kinerja Pegawai." *Jurnal Ilmu Administrasi Dan Organisasi* Vol 16, no. 3 (2009).
- Yusa. *Aktif Dan Kreatif Belajar Biologi*. Bandung: Grafindo Media Pratama, 2016.

