



Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu

Penulis :
INTAN WIDURI

MANAJEMEN PENGELOLAAN **WAKAF TANAH**

(DI KECAMATAN PAGAR JATI, KABUPATEN BENGKULU TENGAH)



Editor :
Dr. Desi Isnaini, MA
Badaruddin Nurhab, MM

MANAJEMEN PENGELOLAAN WAKAF TANAH (DI
KECAMATAN PAGAR JATI, KABUPATEN BENGKULU
TENGAH)





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI FATMAWATI
SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Fatah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211

Telepon (0736) 51276-51171-51172-53879 Faksimili

(0736) 51171-51172

Website : www.iainbengkulu.ac.id

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas akhir dengan judul "Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah (Di Kecamatan Pagar Jati, Kabupaten Bengkulu Tengah)" yang disusun oleh:

Nama : Intan Widuri
Nim : 2223160009
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

Telah diperiksa dan diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing. Oleh karena itu, Tugas Akhir ini disetujui dan layak untuk diujikan dalam sidang Munaqasyah Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Bengkulu, 6 Juli 2026 M
21 Ramadan 1448 H

Pembimbing I

Dr. Desi Isnaini, MA

NIP. 197412022006042001

Pembimbing II

Badaruddin Nurhab, MM

NIP. 198508072015031005

Mengetahui

Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf

Miko Polindi, ME

NIP. 199105252020121006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK
INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FATMAWATI SUKARNO BENGKULU**

Jalan Raden Patah Pagar Dewa Kota Bengkulu 38211
Telepon (0736) 51276-51171-51172- Faksimili (0736) 51171-51172
Website: www.uinfatbengkulu.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

**Tugas Akhir dengan judul "Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah (Di
Kecamatan Pagar Jati, Kabupaten Bengkulu Tengah)" yang disusun oleh :**

Nama : Intan Widuri

Nim : 2223160009

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Bentuk Tugas Akhir : Jurnal Ilmiah

**Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Sidang Munaqasyah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati
Sukarno Bengkulu Pada:**

Hari : Kamis

Tanggal : 13 Agustus 2026 / 29 Safar 1448 H

**Dinyatakan LULUS. Telah diperbaiki, dapat diterima, dan disahkan sebagai
Syarat guna memperoleh gelar Sarjana dalam bidang Manajemen Zakat dan
Wakaf dan diberi gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)**

**Bengkulu, 18 Agustus 2026 M
05 Rabiul Awal 1448 H**

Tim Sidang Munaqasyah

Ketua

Sekretaris

Prof. Dr. Nurul Hak, MA, CWC

Badaruddin Nurhab, MM

NIP.196606161995031002

NIP.198508072015031005

Penguji 1

Penguji 2

Prof. Dr. Nurul Hak, MA, CWC

H. Makmur Siri, LC, MA, M.Ag

NIP.196606161995031002

NIP.197610042023211005

**Mengetahui
Dekan**

Prof. Dr. Suwarjin, M.A

NIP.196904021999031004



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi dengan judul "Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah Di Kecamatan Pagar Jati, Kabupaten Bengkulu Tengah", adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Tugas Akhir ini murni gagasan, pemikiran dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan yang tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Di dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali kutipan secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan di dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan pada daftar pustaka. Saya menyatakan ini dengan serius dan siap menerima sanksi akademik, seperti pencabutan gelar sarjana, jika ada penyimpangan di kemudian hari.

Bengkulu, 06 Juli 2026 M
21 Muharram 1448 H
Mahasiswa yang menyatakan


INTAN WIDURI
NIM. 2223160009

ABSTRAK

Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah Di Kecamatan Pagar Jati,
Kabupaten Bengkulu Tengah)
Oleh Intan Widuri, NIM 2223160009

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan belum optimalnya pengelolaan aset wakaf produktif di Kecamatan Pagar Jati, Kabupaten Bengkulu Tengah, yang utamanya disebabkan oleh keterbatasan kapasitas manajer para *nazhir* ditingkat lokal. Untuk membedah masalah tersebut, penelitian ini menggunakan metodologi kualitatif deskriptif dengan jenis studi lapangan (*field research*). Data primer dan sekunder dikumpulkan melalui teknik wawancara mendalam, observasi langsung, serta studi dokumentasi yang melibatkan informan kunci seperti *nazhir* wakaf, pemerintah desa, tokoh masyarakat, dan penerima manfaat, kemudian dianalisis secara interaktif kualitatif. Pembahasan dalam penelitian ini berfokus pada analisis mendalam terkait penerapan fungsi manajemen operasional yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan hingga pengawasan dana sekaligus mengidentifikasi faktor penghambat dalam proses manajerialnya. Kesimpulan penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan wakaf tanah telah memberikan manfaat sosial bagi masyarakat, namun pelaksanaannya masih dihadapkan pada sejumlah hambatan, antara lain lemahnya manajemen kearsipan, terputusnya regenerasi *nazhir*, rendahnya kompetensi sumber daya manusia, keterbatasan pendanaan, serta adanya faktor-faktor kultural.

Kata Kunci: Manajemen Wakaf, *Nazhir*, Wakaf Tanah, Faktor Penghambat.

ABSTRACT

Land Waqf Management Management in Pagar Jati District,
Central Bengkulu Regency)
By Intan Widuri, NIM 2223160009

This research is motivated by the problem of not optimal management of productive waqf assets in Pagar Jati District, Central Bengkulu Regency, which is mainly caused by the limited managerial capacity of nazhir at the local level. To dissect this problem, this study uses a descriptive qualitative methodology with a type of field research. Primary and secondary data were collected through in-depth interview techniques, direct observation, and documentation studies involving key information such as waqf nazhir, village governments, community leaders, and beneficiaries, then analyzed in a qualitative interactive manner. The discussion in this study focuses on an in-depth analysis related to the application of the operational management function which includes planning, organizing, implementing, and supervising funds as well as identifying inhibiting factors in the managerial process. The conclusion of the study shows that the management of land waqf has provided social benefits for the community, but its implementation is still faced with a number of obstacles, including weak archive management, disconnection of nazhir regeneration, low competence of human resources, limited funding, and the existence of cultural factors.

Keywords: *Wakqf Management, Nazhir, Land Waqf, Inhibiting Factors.*

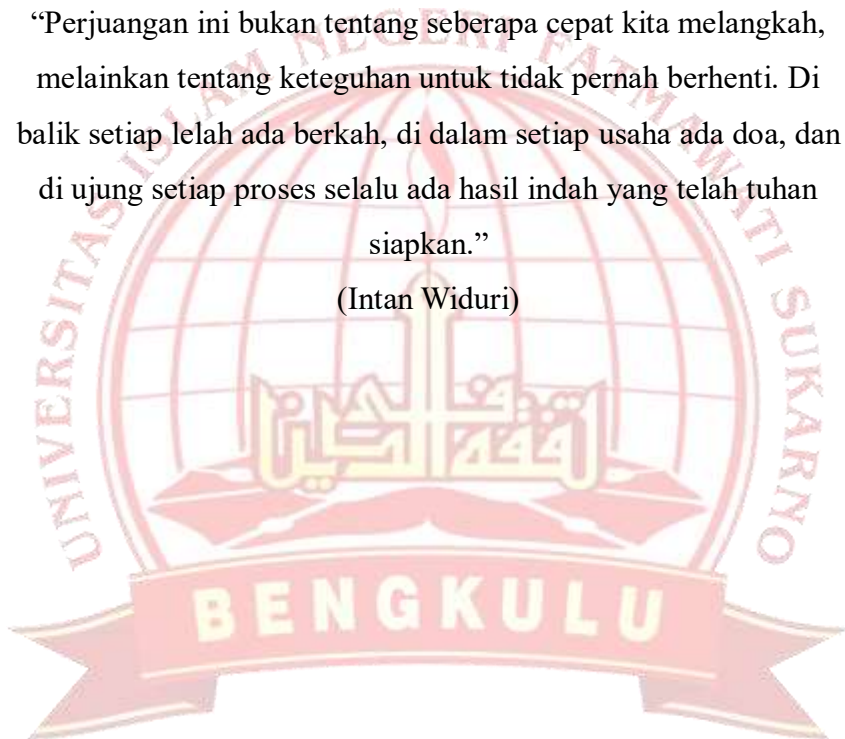
MOTTO

“Dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya.”

(Q.S. An-Najm: 39)

“Perjuangan ini bukan tentang seberapa cepat kita melangkah, melainkan tentang keteguhan untuk tidak pernah berhenti. Di balik setiap lelah ada berkah, di dalam setiap usaha ada doa, dan di ujung setiap proses selalu ada hasil indah yang telah Tuhan siapkan.”

(Intan Widuri)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan:

1. Tuhan Yang Maha Esa, atas karunia dan anugerahnya sehingga penulis diberikan kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
2. Kepada Kedua Orang Tuaku Ayah dan Ibu Tercinta, sosok mulia yang menjadi alasan terbesar dibalik setiap sujud, perjuangan, dan cita-cita hidupku. Terima kasih yang tak terhingga atas pengorbanan yang tak pernah menuntut balas, kasih sayang yang selalu menjadi sandaran, serta doa-doa tulus yang senantiasa melangit demi kemudahan jalanku. Kalian Adalah arsitek utama dibalik keberhasilan dihari ini. Terimah kasih telah mendidik dengan penuh cinta, membimbing dengan kesabaran dan selalu mempercayai mimpiku disaat dunia terasa meragukan. Segala pencapaian dalam tugas akhir ini sepenunya saya dedikasikan sebagai wujud bakti dan rasa hormat yang mendalam kepada Ayah dan Ibu.
3. Kakak dan Adik-Adikku Tercinta, kepada kakak kandungku, terimakasih telah menjadi panutan, pelindung dan sosok yang selalu memberikan arah serta dukungan disetiap langkahku. Kehadiranmu Adalah kekuatan tersendiri bagiku. Dan juga kepada kedua adik kandungku, terima kasih karena telah menjadi sumber keceriaan, penyemangat, dan pengingat bahwa dalam setiap perjalanan, keluarga adalah rumah

sesungguhnya. Kehadiran kalian bertiga membuat hidup dan perjuangan ini menjadi jauh lebih baik bermakna.

4. Kepada Bucik-Bucikku Tersayang, terima kasih atas segala perhatian, kasih sayang dan dukungan moral yang selalu diberikan selama ini. Terima kasih telah ikut mendoakan kelancaran perkuliahanku dan selalu hadir sebagai bagian dari system pendukung yang luar biasa dalam keluarga besar kita.
5. Kepada Dosen Pembimbingku Ibu Dr. Desi Isnaini, M.A. Dan Bapak Badaruddin Nurhab, M.M. Terima kasih atas bimbingan dan support selama ini, telah bersedia meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, saran, kritik dan pengarahan dengan penuh kesabaran selama penyusunan tugas akhir ini.
6. Teman-Teman Seperjuangan Khususnya MAZAWA Angkatan 2022, yang telah menemani langkah ini dengan canda, tawa, dan semangat tanpa henti. Bersama kalian, perjalanan panjang ini terasa lebih ringan dan bermakna. Terima kasih atas setiap bantuan, kebersamaan, dan dukungan yang membuat setiap proses menjadi kenangan berharga.
7. Almamater Tercinta, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu (UINFAS Bengkulu), tempat aku tumbuh dan belajar tentang arti perjuangan, tanggung jawab, dan keikhlasan. Di sinilah aku ditempa bukan hanya dengan ilmu, tetapi juga dengan nilai-nilai keislaman, kedisiplinan, dan ketulusan yang akan selalu menjadi bekal berharga dalam

perjalanan hidupku. Terima kasih kepada seluruh dosen, tenaga pendidik, serta lingkungan kampus yang telah memberikan pengalaman berharga dan bimbingan penuh makna hingga akhirnya aku mampu menyelesaikan tugas akhir ini.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah (Di Kecamatan Pagar Jati, Kabupaten Bengkulu Tengah).” Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan, iman, dan ketakwaan kepada Allah SWT.

Penyusunan Tugas Akhir ini bertujuan untuk mengungkap Manajemen Pengelolaan Wakaf, serta untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu.

Dalam proses penyusunan tugas akhir ini, penulis telah banyak menerima bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. KH. Khairuddin Wahid, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu yang telah memberikan dukungan dan fasilitas dalam kelancaran proses akademik di lingkungan kampus.

2. Prof. Dr. Suwarjin, MA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Fatmawati Sukarno Bengkulu atas bimbingan, dukungan, dan ilmu-ilmu yang telah diberikan.
3. Miko Polindi, ME., selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah memberikan dorongan dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
4. Dr. Desi Isnaini, MA., selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dengan penuh kesabaran kepada penulis selama proses penyusunan tugas akhir ini.
5. Badaruddin Nurhab MM., selaku Pembimbing II yang dengan sabar dan penuh perhatian telah memberikan bimbingan, masukan, serta semangat kepada penulis hingga penelitian ini dapat terselesaikan.
6. Kedua orang tua penulis, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan moral maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Fatmawati Sukarno Bengkulu, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, nasihat, dan bimbingan selama masa perkuliahan.

8. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan dari berbagai sisi. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan karya ini di masa mendatang.

Akhirnya, penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pihak-pihak yang tertarik untuk meneliti lebih lanjut tentang pengelolaan wakaf dalam konteks pendidikan Islam.

Bengkulu, 06 Juli 2026 M

21 Muharram 1448 H

Penulis,



Intan Widuri

NIM. 2223160009

DAPATAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
ABTRAK	v
<i>ABSTRAC</i>	vi
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu	6
F. Metode Penelitian	10
1. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	10
2. Lokasi Dan Waktu Penelitian	12
3. Informan Penelitian	12
4. Sumber Data	15

5. Teknik Pengumpulan Data	16
6. Teknik Analisis Data	18
G. Sistematika Penulisan	20
BAB II KAJIAN TEORI	24
A. Manajemen.....	24
1. Pengertian manajemen	24
2. Fungsi - fungsi Manajemen	26
3. Teori - Teori Manajemen.....	30
4. Penerapan Manajemen Dalam Pengelola Wakaf Tanah	34
B. Wakaf.....	36
1. Pengertian Wakaf.....	36
2. Rukun Dan Syarat Wakaf.....	40
3. Pengelolaan Wakaf Tanah	42
4. Administrasi Dan Legalitas Wakaf.....	44
5. Gambaran Umum Pengelolaan Wakaf Tanah Di Tingkat Lokal	47
C. Kerangka Konseptual	48
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	53
A. Lokasi Penelitian	53
B. Kondisi Demografis Dan Sosial Masyarakat Kecamatan Pagar Jati.....	56
C. Gambaran Umum Wakaf Tanah di Kecamatan Pagar Jati.....	59
D. Sistem Manajemen Pengelolaan Wakaf Tanah di	

Tingkat Desa	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	67
A. Hasil Penelitian	67
B. Pembahasan.....	96
BAB V PENUTUP.....	97
A. Kesimpulan	97
B. Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	114

